

Table des matières

Préface	5
Avant-propos	7
Introduction	9
1 SPÉCIFICITÉ DE L'ÉCOLE MATERNELLE	11
1.1 Des professionnels enseignants et non-enseignants	13
1.2 Évolution des métiers de la petite enfance	15
1.3 De la « dame de corps » à l'ATSEM	17
1.4 Indispensables et complexes collaborations ATSEM–enseignants	25
1.5 Les dysfonctionnements de collaborations subies	29
1.6 Les ambiguïtés d'une hiérarchie bicéphale ville–Éducation nationale	35
1.7 La formation des enseignants et directeurs en question	37
2 COMPRENDRE LES OBSTACLES ET IDENTIFIER LES LEVIERS	41
2.1 Clarifier les obstacles en jeu	43
2.2 Différence et complémentarité	47
2.3 Explicitation des rôles et des attentes	55
2.4 Les mécanismes de la communication en question	59
2.5 Un cadre pour la prise d'initiatives	63
2.6 Une conscience professionnelle à partager	67
2.7 Les évolutions récentes de la profession d'ATSEM	71
2.8 Effectifs, organisations d'écoles et postes particuliers	79
3 PROPOSITIONS POUR UN TRAVAIL ÉQUILIBRÉ ET PLUS D'EFFICACITÉ 87	
3.1 Clarification des rôles de chacun	89
3.2 Enjeux autour de la communication interne	97
3.3 Enjeux autour de la communication externe	101
3.4 Enjeux autour du travail d'équipe	105
3.5 Renforcer la formation des enseignants et directeurs	111
3.6 Mise en place de formations communes	115
3.7 Élaboration de chartes concertées	121
4 FICHES PROPOSITIONS POUR PLUS D'EFFICIENCE	131
4.1 Fiche pour l'enseignant de maternelle	133
4.2 Fiche pour l'ATSEM	134
4.3 Fiche pour le directeur d'école	135
4.4 Fiche pour l'IEN et le conseiller pédagogique	136
4.5 Fiche pour le formateur IUFM	137
4.6 Fiche pour le cadre territorial	138
5 CONCLUSION	139

6	ANNEXES	143
6.1	Référentiel des dix compétences du professeur d'école	145
6.2	Décret de 1992 régissant le métier d'ATSEM	147
6.3	Les trois fonctions de l'ATSEM	153
6.4	Conditions de réussite d'un atelier confié à l'ATSEM	154
6.5	Un conseil d'ATSEM réalisé avec un directeur d'école	155
6.6	La contribution de Lucile Barberis, présidente de l'AGEEM.	157
6.7	La contribution mixte ATSEM–enseignants du SNAEN CT UNSA	159
6.8	La contribution du SNUipp	161
6.9	Charte des ATSEM de la ville de Varades (Loire-Atlantique)	163
7	BIBLIOGRAPHIE SÉLECTIVE	175
8	TABLE DES MATIÈRES	179